

FAST LOCKDOWN EXIT

COME GESTIRE IN AZIENDA L'EMERGENZA COVID-19

Mai come in questo momento vi è la necessità da parte delle aziende di trovare un “antidoto” per combattere gli effetti del Covid-19 e uscire indenni da questa battaglia **e programmare il futuro.**

Altresì necessario è che i **Titolari ed i Manager** si pongano a disposizione delle organizzazioni per aiutarle a gestire e a superare al meglio questo “uragano”, ricordandoci che i tempi difficili creano organizzazioni più forti, se si sa cogliere la sfida contingente.

Fondamentale, nell'immediato, sarà focalizzarsi sulle cinque priorità-chiave e rivalutarle attraverso analisi mirate per comprendere, in base alla tendenza di evoluzione, le azioni da intraprendere e pertanto:

1. Procedere subito alla **stesura di un budget 2020 (o revisione di quello esistente)** per verificare l'impatto sulla produttività, sulla redditività e sui fabbisogni finanziari dell'azienda ipotizzando scenari alternativi e valutando con attenzione tutti gli strumenti in materia fiscale e finanziaria che i decreti governativi hanno varato e tutti gli strumenti che Banche e Consorzi di Garanzia Fidi metteranno a disposizione delle aziende per fare fronte a questa situazione di emergenza straordinaria.
2. Riprogrammare l'attività delle **risorse umane**, prendendo consapevolezza che ci troviamo in una situazione che implica un cambio di direzione e strutture organizzative più agili per far fronte a nuove sfide.
3. Rimanere concentrati sui **clienti**, senza perdere di vista la continuità aziendale, considerando di spostare il business, ove possibile e ora più che mai, sui canali digitali.
4. Valutare la razionalizzazione di tutti i **processi aziendali**, a partire dalla produzione, unitamente ad investimenti in tecnologia necessari per essere più competitivi sul mercato, mettendo a frutto i fondi di digitalizzazione messi a disposizione dalla UE, dal Governo e dal MEF.
5. Stabilizzare l'intera supply chain per garantire le giuste capacità produttive di **fornitori e terzi** e rendere disponibile le tratte e la logistica per far correre i propri prodotti.

Serve anche una visione verso il futuro e pensare allora a pianificare e costruire sistemi di controllo di gestione, a misura della propria azienda, che forniscano gli strumenti necessari per affrontare le complessità interne ed esterne.

ALCUNI DATI TRATTI DAL REPORT CERVED INDUSTRY FORECAST

L'impatto del COVID-19 sui settori e sul territorio (marzo 2020)

Come è stato stimato l'impatto del COVID-19

Scenario COVID-19 base

- L'emergenza dura fino a maggio 2020
- Due mesi necessari per il ritorno alla normalità
- Impatti importanti sulle economie mondiali e sull'export
- No crisi finanziarie innescate dal contagio
- Interventi a sostegno delle imprese e delle famiglie, interventi di spesa pubblica

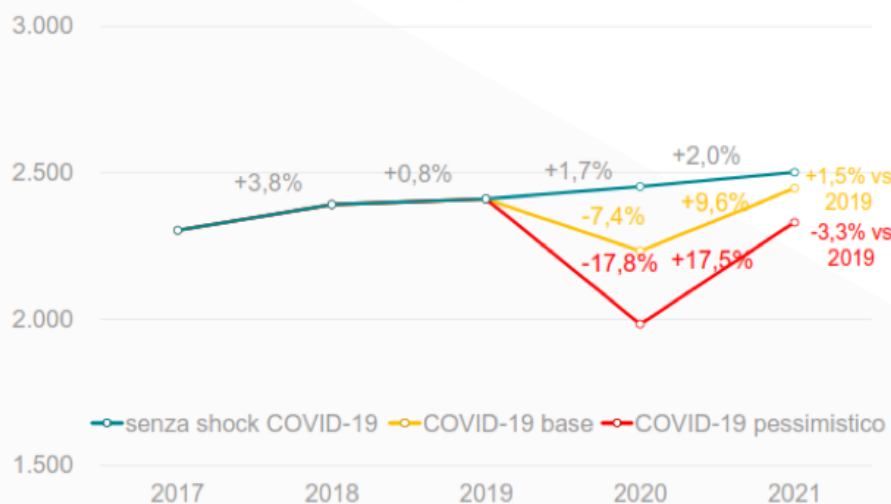
Scenario COVID-19 pessimistico

- L'emergenza dura fino a dicembre 2020
- Sei mesi necessari per il ritorno alla normalità
- Completo isolamento e chiusura paesi UE
- No crisi finanziarie innescate dal contagio
- Interventi a sostegno delle imprese e delle famiglie, interventi di spesa pubblica

L'impatto sui ricavi delle imprese italiane

Fatturato delle imprese italiane

Dati in miliardi di euro, stime 2019 e previsioni 2020-2021; tassi di variazione su anno precedente



Scenario base:

- persi 220 miliardi nel 2020 e 55 miliardi nel 2021 vs situazione ante COVID-19

Scenario pessimistico

- persi 470 miliardi nel 2020 e 172 nel 2021 vs situazione ante COVID-19

L'impatto secondo lo scenario COVID-19 base: settori con i maggiori e i minori impatti

I 10 settori con le performance peggiori milioni di euro e tassi a/a

	2019	2020	2020/19
ALBERGHI	12.519	7.825	-37,5%
AGENZIE VIAGGI E TOUR OPERATOR	9.288	5.991	-35,5%
STRUTTURE RICETTIVE EXTRA-ALBERGHIERE	2.644	1.818	-31,3%
TRASPORTI AEREI	1.744	1.308	-25,0%
ORGANIZZAZIONE DI FIERE E CONVEGNI	2.893	2.170	-25,0%
PRODUZIONE DI RIMORCHI ED ALLESTIMENTO DI VEICOLI	2.644	1.994	-24,6%
CONCESSIONARI AUTO E MOTOCICLI	60.890	45.972	-24,5%
GESTIONE AEROPORTI	3.378	2.618	-22,5%
PARRUCCHIERI E ISTITUTI DI BELLEZZA	507	394	-22,3%
AUTONOLEGGI	7.567	5.928	-21,7%

I 10 settori con le performance migliori milioni di euro e tassi a/a

	2019	2020	2020/19
COMMERCIO ON LINE	4.327	5.465	26,3%
DISTRIBUZIONE ALIMENTARE MODERNA	108.191	122.147	12,9%
APPARECCHI MEDICALI	6.941	7.704	11,0%
SPECIALITA' FARMACEUTICHE	25.731	27.918	8,5%
MATERIE PRIME FARMACEUTICHE	4.375	4.716	7,8%
INGROSSO PRODOTTI FARMACEUTICI E MEDICALI	33.492	35.636	6,4%
GAS INDUSTRIALI E MEDICALI	2.137	2.248	5,2%
CANTIERISTICA	9.728	10.166	4,5%
PRODUZIONE ORTOFRUTTA	5.395	5.541	2,7%
LAVANDERIE INDUSTRIALI	1.639	1.676	2,3%

L'impatto secondo lo scenario COVID-19 pessimistico: settori con i maggiori e i minori impatti

I 10 settori con le performance peggiori milioni di euro e tassi a/a

	2019	2020	2020/19
ALBERGHI	12.519	3.339	-73,3%
AGENZIE VIAGGI E TOUR OPERATOR	9.288	2.903	-68,8%
STRUTTURE RICETTIVE EXTRA-ALBERGHIERE	2.644	948	-64,2%
PRODUZIONE DI RIMORCHI ED ALLESTIMENTO DI VEICOLI	2.644	1.190	-55,0%
CONCESSIONARI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI	60.890	27.401	-55,0%
TRASPORTI AEREI	1.744	785	-55,0%
GESTIONE AEROPORTI	3.378	1.675	-50,4%
AUTOMOBILI	39.543	21.419	-45,8%
VEICOLI COMMERCIALI INDUSTRIALI E AUTOBUS	12.496	6.768	-45,8%
COMPONENTI AUTOVEICOLI E ALTRI MEZZI DI TRASPORTO	23.379	12.664	-45,8%

I 10 settori con le performance migliori milioni di euro e tassi a/a

	2019	2020	2020/19
COMMERCIO ON LINE	4.327	6.707	55,0%
DISTRIBUZIONE ALIMENTARE MODERNA	108.191	132.966	22,9%
INGROSSO PRODOTTI FARMACEUTICI E MEDICALI	33.492	38.114	13,8%
APPARECCHI MEDICALI	6.941	7.649	10,2%
SPECIALITA' FARMACEUTICHE	25.731	27.841	8,2%
MATERIE PRIME FARMACEUTICHE	4.375	4.703	7,5%
LAVANDERIE INDUSTRIALI	1.639	1.714	4,6%
CANTIERISTICA	9.728	10.118	4,0%
GAS INDUSTRIALI E MEDICALI	2.137	2.222	4,0%
PRODUZIONE ORTOFRUTTA	5.395	5.530	2,5%

Scenario Internazionale

Le aziende italiane dovranno gestire l'esposizione con l'estero in termini di export e import/approvigionamento, in quanto peseranno le dinamiche internazionali oltre che la diffusione del virus, anche se, considerando che la diffusione del Covid-19 nei prossimi mesi si sposterà più a Ovest, si può presagire che la Cina possa, nel breve, ritornare progressivamente alla normalità, mentre il rischio di peggioramento si verificherà soprattutto in EU e negli Stati Uniti.

Scenario Locale

I settori della ristorazione e dei servizi alla persona sono quelli che saranno maggiormente colpiti dalle misure restrittive. Impatti negativi sulle filiere si avranno a causa della difficoltà di singoli settori a reperire materie prime e componenti o clienti finali o intermedi. Inoltre, per quanto concerne la manifattura, vi è il rischio, nel breve termine, di perdere posizioni rispetto alla concorrenza internazionale. Tuttavia, si prevede che il settore delle vendite on-line beneficerà di questo momento.

L'evoluzione della situazione sarà comunque verso esiti non completamente prevedibili allo stato odierno delle cose e che quindi sarà poi necessario procedere in progress con un'attività di "fine tuning" azienda per azienda, per ottenere tempestivamente i maggiori benefici per la propria impresa.



*La missione di Sigma Network – **rete di professionisti con varie competenze che opera nel nord Italia** - è di aiutare i propri clienti ad essere più competitivi attraverso lo sviluppo di nuove strategie di business, l'efficienza dei processi produttivi ed organizzativi e l'innovazione dei prodotti e servizi offerti.*

*In questa delicata fase le competenze necessarie per affrontare le **cinque priorità chiave** e pianificare **sistemi di controllo di gestione** sono varie e il gruppo di lavoro, in base alle dimensioni aziendali e al settore di appartenenza, con un approccio multidisciplinare con consulenti capaci ed esperti, saranno in grado di dare risposte concrete ideando e realizzando nuove soluzioni per le aziende.*

"FLIGHT WITH US"

email: info@sigmanetwork.eu

www.sigmanetwork.eu

tel. 348 290 1932